



JSI

Jurnal Saudagar Indonesia

Volume 2, Nomor 1, Mei 2023

- ▶ **Analisis Penerapan Biaya Relevan dalam Menerima atau Menolak Pesanan Khusus pada Perusahaan Sinar Bulan Bakery Di Banda Aceh**
Aida Fitri
- ▶ **Pengaruh Leverage Sebagai Pemoderasi Terhadap Hubungan Antara Return On Equity Dengan Struktur Modal Pada Perusahaan Sub Sektor Tambang Logam Dan Mineral Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Periode 2018-2020**
Hermansyah, Zulkifli Umar, Ermad MJ, Akmal Fakhurrrazi
- ▶ **Pengaruh Lingkungan Kerja Dan Komunikasi Terhadap Kinerja Pegawai Pada Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (bappeda) Kabupaten Bireuen**
Ferri Yanto, Ira Dama Yanti
- ▶ **Pengaruh Motivasi Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Terminal Tipe A Batoh Banda Aceh**
Mimiasri, Evi Zahara
- ▶ **Penggunaan Fitur Media Sosial Instagram Stories Sebagai Media Pemasaran Oleh Pelaku Entrepreneurship Lokal**
Fani Sartika
- ▶ **Pengaruh Nilai Pelanggan Dan Kualitas Layanan Terhadap Loyalitas Konsumen Pada Pt Jne Express Across Nations Di Banda Aceh**
Nurulia Dimitha, Aida Fitri

JSI: Jurnal Saudagar Indonesia
Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Aceh
Vol. 2, No. 1, Mei 2023

Managing Editors

Mimiasri S.E., M.M (*Fakultas Ekonomi Unmuha, Indonesia*)

Editor in Chief

Mr. M. Arief Setia Budi, SE., MM (*Fakultas Ekonomi Unmuha, Indonesia*)

Board of Editors

Aida Fitri, S.E., M.S.M (*Fakultas Ekonomi Unmuha, Indonesia*)

Nasrul Hadi, S.E., M.M (*Fakultas Ekonomi Unmuha, Indonesia*)

Board of Riviewers

Drs. Tarmizi Gadeng, S.E., M.Si, M.M, (*Universitas Muhammadiyah Aceh, Indonesia*)

Dr. Dwi Cahyono, S.E., M.Si, (*Universitas Muhammadiyah Jember, Indonesia*)

Dr. Indah Fatmawati, SE., M.Si, (*Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, Indonesia*)

Dr. Aliamin Dr. Aliamin, S.E., M.Si, Ak, CA, (*Universitas Syiah Kuala, Indonesia*)

Aries Kurniawan, S.E., M.Hum, (*Universitas Muhammadiyah Gresik, Indonesia*)

Penerbit

Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Aceh

Email: jsi.kwu@unmuha.ac.id

JSI: Jurnal Saudagar Indonesia
Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Aceh
Vol. 2, No. 1, Mei 2023



JSI

Jurnal Saudagar Indonesia

Volume 2, Nomor 1, Mei 2023

Daftar Isi

	Halaman
<p>1. Analisis Penerapan Biaya Relevan dalam Menerima atau Menolak Pesanan Khusus pada Perusahaan Sinar Bulan Bakery Di Banda Aceh <i>Aida Fitri</i>.....</p>	140-149
<p>2. Pengaruh Leverage Sebagai Pemoderasi Terhadap Hubungan Antara Return On Equity Dengan Struktur Modal Pada Perusahaan Sub Sektor Tambang Logam Dan Mineral Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Periode 2018-2020 <i>Hermansyah, Zulkifli Umar, Ermad MJ, Akmal Fakhurrrazi</i></p>	150-172
<p>3. Pengaruh Lingkungan Kerja Dan Komunikasi Terhadap Kinerja Pegawai Pada Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (bappeda) Kabupaten Bireuen <i>Ferri Yanto, Ira Dama Yanti</i></p>	173-192
<p>4. Pengaruh Motivasi Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Terminal Tipe A Batoh Banda Aceh <i>Mimiasri, Evi Zahara</i></p>	193-214
<p>5. Penggunaan Fitur Media Sosial Instagram Stories Sebagai Media Pemasaran Oleh Pelaku Entrepreneurship Lokal <i>Fani Sartika</i></p>	215-233
<p>6. Pengaruh Nilai Pelanggan Dan Kualitas Layanan Terhadap Loyalitas Konsumen Pada Pt Jne Express Across Nations Di Banda Aceh <i>Nurulita Dimitha, Aida Fitri</i></p>	234-245

***ANALYSIS OF IMPLEMENTATION OF RELEVANT COSTS IN
RECEIVING OR REJECTING SPECIAL ORDERS AT SINAR MOON
BAKERY COMPANY IN BANDA ACEH***

Aida Fitri
Universitas Muhammadiyah Aceh
aidafitribch@gmail.com

ABSTRACT

This research is a qualitative research using primary data taken and collected directly from the company, namely data relating to relevant costs which include the cost of raw materials, direct labor, and overhead and secondary data in the form of literature studies. The data analysis technique in this study is to use a Relevant Cost Alternative selection analysis with special orders and without special orders, where the variable used is the contribution margin. The results of data processing multiple linear regression analysis showed that there was a positive influence between perceptions of risk, product reviews, and trust in purchasing decisions. Based on the analysis of special orders, it shows that special orders can be accepted by Sinar Bulan Bakery.

Keywords: *Relevant Fees, Special Orders*

Analisis Penerapan Biaya Relevan Dalam Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada Perusahaan Sinar Bulan Bakery Di Banda Aceh

Aida Fitri

**ANALISIS PENERAPAN BIAYA RELEVAN DALAM MENERIMA
ATAU MENOLAK PESANAN KHUSUS PADA PERUSAHAAN
SINAR BULAN BAKERY DI BANDA ACEH**

Aida Fitri

Universitas Muhammadiyah Aceh

aidafitribch@gmail.com

ABSTRAK

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan menggunakan data primer yang diambil dan dikumpulkan secara langsung dari perusahaan yaitu data yang berkaitan dengan biaya relevan yang mencakup biaya bahan baku, tenaga kerja langsung, dan overhead dan data sekunder dalam bentuk studi kepustakaan. Teknik analisis data dalam penelitian ini adalah dengan menggunakan analisis pemilihan Alternatif Relevan Cost dengan pesanan khusus dan tanpa pesanan khusus, dimana variabel yang digunakan adalah *contribution margin*. Hasil dari olah data analisis regresi linier berganda menunjukkan adanya pengaruh positif antara persepsi akan risiko, ulasan produk, dan kepercayaan terhadap keputusan pembelian. Berdasarkan hasil analisis pesanan khusus menunjukkan bahwa pesanan khusus dapat diterima oleh perusahaan Sinar Bulan Bakery.

Kata Kunci: Biaya Relevan, Pesanan Khusus

Pendahuluan

Berhasil atau tidaknya suatu perusahaan pada umumnya ditandai dengan kemampuan manajemen dalam melihat suatu kemungkinan dan kesempatan di masa yang akan datang, baik jangka pendek maupun jangka panjang. Oleh karena itu, tugas manajemen adalah untuk merencanakan masa depan perusahaannya, agar sedapat mungkin semua kemungkinan dan kesempatan di masa yang akan datang telah disadari dan telah direncanakan cara menghadapinya sejak sekarang.

Pembuat keputusan memerlukan berbagai macam informasi yang dapat membantunya untuk membuat keputusan. Informasi tersebut dapat berasal

Analisis Penerapan Biaya Relevan Dalam Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada Perusahaan Sinar Bulan Bakery Di Banda Aceh

Aida Fitri

dari dalam organisasi atau dari luar organisasi. Hanya informasi differensial yang harus dikumpulkan dalam rangka pemilihan alternatif yang ada. Informasi tersebut dapat meningkatkan pemahaman atau menurunkan resiko ketidakpastian atas alternatif yang mungkin dipilih.

Informasi akuntansi bukan satu-satunya jenis informasi differensial yang digunakan dalam pembuatan keputusan. Dengan kata lain, informasi akuntansi hanya merupakan salah satu informasi differensial yang harus dipertimbangkan. Jika manajer memilih salah satu alternatif diantara berbagai alternatif yang ada maka sebenarnya dia menghadapi resiko, karena alternatif yang dipilih tersebut mungkin bukan alternatif terbaik atau bahkan alternatif tersebut tidak dapat memecahkan masalah yang ada.

Perkembangan usaha penjualan makanan khususnya makanan jenis roti Indonesia saat ini mengalami kemajuan yang cukup pesat. Hal ini dapat dilihat pada tajamnya persaingan yang terjadi pada pengusaha roti baik yang berskala kecil, menengah, maupun besar. Semuanya berlomba-lomba dalam mempromosikan, menarik para konsumen yang ingin mengkonsumsi dan menjadikan roti sebagai makanan tambahan baik dari segi rasa, bentuk, kemasan, dan yang paling utama adalah harga karena harga sangat mempengaruhi keputusan konsumen untuk membeli produk tersebut.

Pengusaha roti sangat erat kaitannya dengan perkembangan budaya dan trend masyarakat yang sedang berkembang, sebagai contoh masyarakat perkotaan yang biasanya suka dengan sarapan pagi dengan roti namun dengan semakin berkembangnya budaya yang ada di masyarakat lambat laun jenis makanan rotiakan semakin di cari oleh pelanggan yang mengkonsumsinya.

Perusahaan Sinar Bulan Bakery atau juga disebut dengan SBB yakni sebuah perusahaan yang beroperasi di bidang produksi roti dimana dalam menjalankan aktivitas usaha industri rumah tangga sering mendapat pesanan khusus dari konsumen. Secara keseluruhan SBB setiap bulannya memproduksi roti sebanyak 86.000 unit roti hingga 87.000 unit roti. Dengan adanya pesanan khusus tersebut, maka perusahaan perlu menerapkan biaya relevan dalam menentukan apakah pesanan dapat diterima atau ditolak.

Untuk mengetahui apakah pesanan khusus tersebut dapat memberikan tambahan keuntungan, maka diperlukan data mengenai biaya apa saja yang relevan dengan masalah tersebut. Dari uraian tersebut, maka penulis tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul "**Analisis Penerapan Biaya Relevan Dalam Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada Perusahaan Sinar Bulan Bakery di Banda Aceh**".

Analisis Penerapan Biaya Relevan Dalam Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada Perusahaan Sinar Bulan Bakery Di Banda Aceh

Aida Fitri

Kajian Kepustakaan

Bustami dan Nurlela (2016:23) menyatakan bahwa kegiatan manajemen suatu perusahaan pada dasarnya terpusat pada dua hal : (1) perencanaan, yang meliputi penentuan tujuan langkah-langkah untuk mencapai tujuan tersebut, dan (2) pengawasan, yang meliputi langkah-langkah yang harus diambil atau yang harus dilakukan untuk menjamin tercapainya tujuan. Dalam hubungannya dengan tanggung jawab manajemen dalam perencanaan dan pengawasan, manajer memerlukan informasi tentang perusahaannya. Ditinjau dari titik pandang akuntansi, informasi yang diperlukan oleh manajer adalah biaya yang terjadi pada perusahaan tersebut.

Menurut Mulyadi (2018:465) pada umumnya pola perilaku biaya diartikan sebagai hubungan antara total biaya dengan perubahan volume kegiatan. Berdasarkan perilaku dalam hubungannya dengan perubahan volume kegiatan, biaya dapat dibagi menjadi tiga golongan : biaya tetap, biaya variabel, dan biaya semi variabel

Menurut Hariadi (2015:135) dalam pengambilan keputusan yang hanya menyangkut dua macam alternatif, alternatif pertama diperlakukan sebagai status quo, sedangkan alternatif yang lain adalah sebagai usulan. Alternatif usulan mempunyai biaya diferensial yang lebih rendah dibanding dengan biaya diferensial alternatif status quo, maka alternatif usulan dapat diterima dengan anggapan informasi non kuantitatif tidak berlawanan dengan manfaat penghematan biaya tersebut.

Metodologi Penelitian

Penelitian ini dilakukan pada perusahaan manufaktur Sinar Bulan Bakery yang berada di Jalan Cut Nyak Dien Lamtemen Barat No 16 Banda Aceh. Data yang dikumpulkan dalam penelitian ini adalah data primer yang diambil dan dikumpulkan secara langsung dari perusahaan yaitu data yang berkaitan dengan biaya relevan yang mencakup biaya bahan baku, tenaga kerja langsung, dan overhead.

Analisis pemilihan Alternatif Relevan Cost dengan pesanan khusus dan tanpa pesanan khusus, dimana variabel yang digunakan adalah *contribution margin*, dengan rumus Sugiri (2007 : 106) :

Analisis Penerapan Biaya Relevan Dalam Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada Perusahaan Sinar Bulan Bakery Di Banda Aceh

Aida Fitri

Penjualan	XXX	
Biaya Variabel	XXX	—
Marjin Kontribusi	XXX	
Biaya Tetap	XXX	—
Laba bersih sebelum pajak	XXX	

Kriteria dalam pengambilan keputusan menurut (Supriyono 2017: 140)

Jika :		maka :
Pendapatan relevan per unit > khusus Pesanan khusus	Biaya relevan per unit pesanan khusus	pesanan diterima
Pendapatan relevan perunit < khusus Pesanan khusus	Biaya relevan per unit pesanan khusus	pesanan ditolak

Pembahasan

Sehubungan dengan kegiatan produksi roti yang dilakukan oleh perusahaan, maka yang menjadi titik pokok dalam pembahasan ini adalah analisis biaya relevan pada perusahaan SBB. Dalam upaya untuk memperoleh laba yang optimal dari hasil produksinya, maka pihak manajemen perusahaan perlu mengelola kegiatan produksinya secara efisien dan efektif, khususnya yang berkaitan dengan proses produksi roti, sehingga dapat dijadikan sebagai alat pengambilan keputusan.

Perusahaan SBB merupakan perusahaan yang bergerak di bidang produksi roti. Dalam melakukan pengelolaan produksi roti, perusahaan perlu melakukan kalkulasi biaya produksi agar dapat meningkatkan efisiensi dan efektivitas dalam produksi roti. Namun dalam penelitian ini yang menjadi pokok pembahasan adalah penerapan biaya relevan. Dimana dengan menentukan penerapan biaya relevan maka perusahaan dapat lebih mudah dalam mengambil keputusan apakah pesanan khusus diterima atau ditolak.

Analisis Penerapan Biaya Relevan Dalam Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada Perusahaan Sinar Bulan Bakery Di Banda Aceh

Aida Fitri

Dalam hubungan dengan uraian tersebut diatas, terlebih dahulu akan disajikan data kapasitas produksi roti khususnya pada perusahaan SBB dapat disajikan melalui tabel 8 yaitu sebagai berikut:

TABEL 1
Kapasitas Roti Pada Perusahaan Sinar Bulan Bakery

KAPASITAS PRODUKSI ROTI TAHUN 2022 Bulan	Kapasitas Produksi Normal (Bungkus) (1)	Kapasitas Sesungguhnya (Bungkus) (2)	Kapasitas Menganggur (Bungkus) (1) – (2) = (3)
Januari	86.000	85.750	250
Februari	86.000	85.800	200
Maret	87.000	86.725	275
April	87.000	86.750	250
Mei	86.000	85.755	245
Juni	86.000	85.700	300
Juli	86.000	85.500	500
Agustus	87.000	85.600	1.400
Jumlah	691.000	687.580	3.420

Sumber : Sinar Bulan Bakery, 2022

Sebagaimana yang dikemukakan pada tabel tersebut di atas, menunjukkan bahwa kapasitas produksi normal roti dalam tahun 2022 adalah sebesar 691.000 bungkus, sedangkan kapasitas sesungguhnya sebesar 687.580 bungkus, sehingga terdapat kapasitas menganggur (*idle kapasitas*) sebesar 3.420 bungkus atau sebesar 0.49% sehingga akibat dari adanya kapasitas menganggur sebesar 3.420 bungkus atau sebesar 0.49% yang dapat dijadikan sebagai pesanan khusus dengan harga jual Rp 3.100.

Tabel 2

Regresi Volume Produksi Dengan Biaya Reparasi Dan Pemeliharaan Aktiva Tetap Bulan Januari s/d Bulan Agustus Tahun 2022

Bulan	Biaya Pemeliharaan Aktifa Tetap (Rp)
Januari	4.075.000
Februari	4.457.000
Maret	5.670.000
April	5.863.000
Mei	4.540.000
Juni	4.540.000
Juli	4.456.000
Agustus	3.456.000
Total	Rp 37.057.000

Analisis Penerapan Biaya Relevan Dalam Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada Perusahaan Sinar Bulan Bakery Di Banda Aceh

Aida Fitri

Sumber : Perusahaan Sinar Bulan Bakery,2022

Untuk memisahkan perhitungan persentase biaya overhead maka dapat dijelaskan sebagai berikut :

Jumlah kapasitas sesungguhnya	687.580
Jumlah kapasitas menganggur	<u>3.420</u> +
	691.000

Selanjutnya untuk persentase adalah

$$\frac{687.580}{691.000} \times 100 \% = 99,5 \%$$

$$\frac{3.420}{691.000} \times 100 \% = 0,5 \%$$

Untuk perhitungan kalkulasi laba rugi atas pesanan khusus dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Tabel 10
Kalkulasi Perhitungan Laba Rugi Atas Pesanan Khusus Pada Perusahaan Sinar Bulan Bakery Bulan Januari s/d Agustus 2022

a. Bulan Januari			
Pendapatan relevan			
250 x Rp 3.100	=	Rp 775.000	
Biaya relevan			
250 x 2.316	=	<u>Rp 579.000</u>	
			= Rp 196.000
b. Bulan Februari			
Pendapatan relevan			
200 x Rp 3.100	=	Rp 620.000	
Biaya relevan			
200 x 2.316	=	<u>Rp 463.200</u>	
			= Rp 156.000

Analisis Penerapan Biaya Relevan Dalam Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada Perusahaan Sinar Bulan Bakery Di Banda Aceh

Aida Fitri

c. Bulan Maret			
Pendapatan relevan			
275 x Rp 3.100	=	Rp 852.500	
Biaya relevan			
275 x 2.316	=	<u>Rp 636.900</u>	
			= Rp 215.600
d. Bulan April			
Pendapatan relevan			
250 x Rp 3.100	=	Rp 775.000	
Biaya relevan			
250 x 2.316	=	<u>Rp 579.000</u>	
			= Rp 196.000
e. Bulan Mei			
Pendapatan relevan			
245 x Rp 3.100	=	Rp 759.500	
Biaya relevan			
245 x 2.316	=	<u>Rp 567.420</u>	
			= Rp 192.080
f. Bulan Juni			
Pendapatan relevan			
300 x Rp 3.100	=	Rp 930.000	
Biaya relevan			
300 x 2.316	=	<u>Rp 694.800</u>	
			= Rp 235.200
g. Bulan Juli			
Pendapatan relevan			
500 x Rp 3.100	=	Rp 1.550.000	
Biaya relevan			
500 x 2.316	=	<u>Rp 1.158.000</u>	
			= Rp 392.000
h. Bulan Agustus			
Pendapatan relevan			
1400 x Rp 3.100	=	Rp 4.340.000	
Biaya relevan			
1400 x 2.316	=	<u>Rp 3.242.400</u>	
			= Rp 1.097.600
Total			= Rp 2.680.480

Analisis Penerapan Biaya Relevan Dalam Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada Perusahaan Sinar Bulan Bakery Di Banda Aceh

Aida Fitri

Tabel 11
Laporan Pesanan Khusus Perusahaan Sinar Bulan Bakery
Bulan Januari s/d Agustus 2022

Pesanan Khusus	:	<u>Rp 10.602.000</u>
Biaya Bahan Baku Relevan	:	Rp 4.579.400
Biaya Tenaga Kerja Langsung	:	Rp 924.000
Biaya Overhead Variabel	:	
a. Beban Listrik	:	Rp 40.000
b. Beban Air	:	Rp 24.000
c. Beban Pengiriman	:	Rp 20.000
d. Beban Pemeliharaan	:	Rp 5.200
		+ Rp 89.200
Biaya Overhead Tetap	:	
Biaya Penyusutan	:	Rp 162.994
		+ <u>Rp 5.755.594 –</u>
Laba		Rp 4.846.406

Sumber : Olah Data

Berdasarkan tabel 11 Laporan Pesanan Khusus SBB diatas dapat dilihat bahwa pesanan khusus perusahaan SBB memperoleh laba sebesar Rp 4.579.400, sehingga analisis untuk pengambilan keputusan apakah menerima atau menolak pesanan khusus dengan kriteria :

Jika :		maka :
Pendapatan relevan per unit > khusus	Biaya relevan	pesanan
Pesanan khusus	per unit pesanan khusus	diterima
Pendapatan relevan perunit < khusus	Biaya relevan	pesanan
Pesanan khusus	per unit pesanan khusus	ditolak

Analisis Penerapan Biaya Relevan Dalam Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada Perusahaan Sinar Bulan Bakery Di Banda Aceh

Aida Fitri

Dari kriteria diatas dapat disimpulkan bahwa pendapatan relevan per unit pesanan khusus yaitu sebesar Rp 4.846.406 lebih besar dari biaya relevan per unit yang dikeluarkan oleh perusahaan SBB yaitu sebesar Rp 4.579.400 sehingga pesanan khusus dapat diterima oleh perusahaan.

Sebaliknya jika pendapatan relevan perunit pesanan khusus yang diperoleh lebih kecil dari biaya relevan perunit pesanan khusus yang dikeluarkan oleh perusahaan SBB maka pesanan tersebut ditolak oleh perusahaan karena dapat merugikan perusahaan itu sendiri.

Kesimpulan

Dari hasil analisis dan pembahasan mengenai analisis perhitungan biaya relevan dalam pengambilan keputusan menerima atau menolak suatu pesanan khusus pada perusahaan Sinar Bulan Bakery, maka ditarik kesimpulan akhir dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Berdasarkan hasil perhitungan biaya relevan, menunjukkan bahwa perusahaan Sinar Bulan Bakery belum melakukan analisis biaya relevan secara tepat.
2. Dari hasil analisis mengenai biaya relevan, khususnya pengambilan keputusan menerima atau menolak pesanan khusus menunjukkan bahwa dari alternatif yang diajukan mampu memberikan keuntungan bagi perusahaan.
3. Berdasarkan hasil analisis pesanan khusus menunjukkan bahwa pesanan khusus dapat diterima oleh perusahaan Sinar Bulan Bakery

Referensi

Bustami dan Nurlela (2016) *Akuntansi Biaya*. Jakarta : Mitra Wacana Media

Mulyadi (2008) *Akutansi Biaya*. Jakarta : Mitra Wacana Media

Hariadi (2015:135) *Manajemen Purchasing, Strategi Pengadaan dan Pengelolaan Material untuk Perusahaan Manufakturing*. Jakarta. PT Elex Media Komputindo